



Visão Geral

A **Helbor Empreendimentos S.A. (BM&F BOVESPA: HBOR3)**, incorporadora residencial e comercial com presença em 10 estados e no Distrito Federal, abrangendo 30 cidades brasileiras, responsáveis por 78% do PIB em 2008, nas Regiões Sudeste, Centro-Oeste, Sul e Nordeste, desenvolveu, ao longo dos mais de 30 anos de história, experiência significativa na incorporação de empreendimentos destinados às diversas classes sociais. Em linha com a nossa estratégia de crescimento e, no intuito de aproveitar oportunidades atraentes de negócios, também atuamos na incorporação de empreendimentos do segmento comercial e de loteamentos com completo desenvolvimento urbano.

Estratégia

Nossa estratégia tem por objetivo a expansão de nossas atividades e o aumento de nossas receitas de incorporação imobiliária de forma rentável, com o aproveitamento de nossos pontos fortes e vantagens competitivas, de forma a gerar valor para os nossos acionistas. Os pontos-chave da nossa estratégia são:

Formação de Banco de Terrenos

- 🏠 Pulverização de futuros lançamentos
- 🏠 Diversificação geográfica
- 🏠 Crescimento com preservação do caixa

Giro rápido dos Ativos

- 🏠 Administração do fluxo de caixa com foco na liquidez
- 🏠 Política de securitização de recebíveis e repasses

Diversificação do Portfólio de Lançamento

- 🏠 Desenvolvimento de empreendimentos para o segmento residencial e comercial
- 🏠 Elevada velocidade de vendas nos segmentos de atuação

Parcerias na Construção e Comercialização

- 🏠 Manutenção do foco na incorporação imobiliária, aproveitando a expertise dos parceiros nas regiões que atuamos.

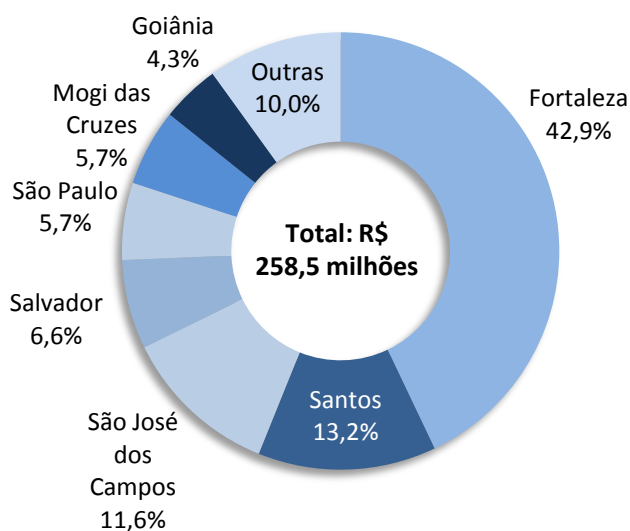
Administração rígida de Custos

- 🏠 Quadro de colaboradores enxuto e baixo nível de DG&A
- 🏠 Elevada rentabilidade

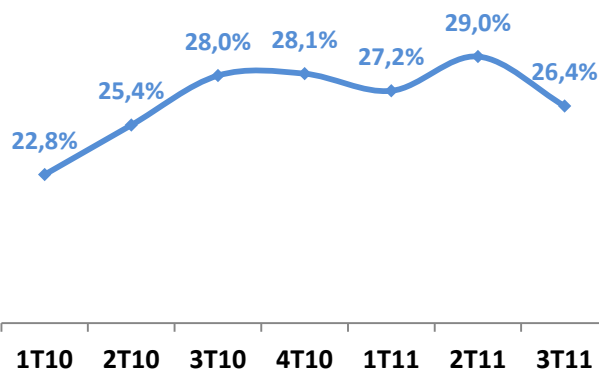
Vantagens Competitivas

O sucesso da Helbor é a sua estrutura de incorporadora pura. Os nossos negócios são baseados em parcerias com construtoras e corretoras locais. Temos por filosofia uma administração financeira conservadora, rígido controle de custos, além de uma capacidade de financiamento de longo prazo, pelo forte relacionamento com instituições financeiras. Finalmente, a expertise no processo de incorporação, principalmente, em empreendimentos para o segmento médio e médio-alto com diversificação geográfica. Nosso modelo é ágil e flexível.

Vendas Contratadas 3T11 (% Helbor)



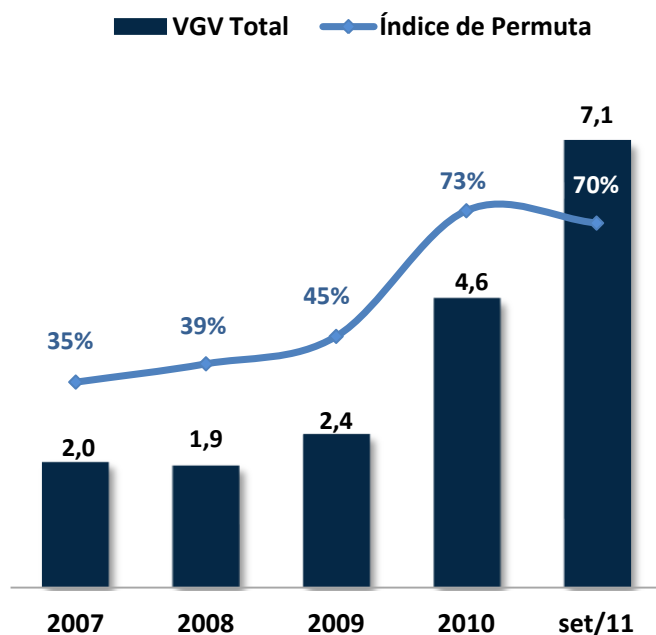
ROE Últimos 12 Meses





Indicadores (R\$ Milhões)	3T11	3T10	Var. 3T11x3T10	9M11	9M10	Var. 9M11x9M10
VGV Total	295,5	754,6	-60,8%	990,8	1.331,9	-25,6%
VGV Helbor	222,4	427,7	-48,0%	783,6	854,7	-8,3%
Empreendimentos Lançados	4	5	(1)	13	13	0
Unidades Lançadas	781	1.411	(630)	2.448	3.285	(837)
Vendas Contratadas Totais	315,6	753,3	-58,1%	946,6	1.578,8	-40,0%
Vendas Contratadas Helbor	258,5	446,2	-42,1%	767,7	1.092,4	-29,7%
Unidades Vendidas	872	1.568	(696)	2.368	3.960	(1.592)
Receita Líquida	293,3	268,3	9,3%	834,8	732,4	14,0%
Lucro Bruto	88,8	92,3	-3,8%	258,2	236,7	9,1%
Margem Bruta	30,3%	34,4%	-410 bps	30,9%	32,3%	-140 bps
DGA / Receita Líquida	4,4%	3,2%	120 bps	3,9%	3,2%	70 bps
EBITDA	53,1	71,2	-25,5%	181,0	174,6	3,6%
Margem EBITDA	18,1%	26,6%	-850 bps	21,7%	23,8%	-210 bps
Lucro Líquido	48,1	57,7	-16,7%	157,1	134,0	17,2%
Margem Líquida	16,4%	21,5%	-510 bps	18,8%	18,3%	50 bps
ROAE	26,4%	28,0%	-160 bps	26,4%	28,0%	-160 bps
Lucro Por Ação	0,7393	0,9268	-20,2%	2,4131	2,1508	12,2%

Preservação de Caixa



Banco de Terrenos (% Helbor)

